

GUIDA AI COSTI STANDARD DEL PERSONALE

Abbiamo individuato il modulo "minimo" di posti letto da assegnare alla singola Unità Operativa, applicando le formule studiate abbiamo determinato i posti lavoro, ovvero il personale da considerare sempre presente per lo sviluppo delle turnazioni.

POSTI LETTO "MINIMI" PER MODULO	SPECIALITA'	POSTI LETTO RICOVERI ORDINARI	POSTI LETTO MEDI D.H.	TOTALI POSTI LETTO	MINUTI DI ASSISTENZA INFERMIERI	RAPPORTO POSTI LETTO INFERMIERI	POSTI LAVORO	INDICE DI SOSTITUZIONE	FABBISOGNO INFERMIERI	MINUTI DI ASSISTENZA OSS	RAPPORTO POSTI LETTO OSS	POSTI LAVORO OSS	FABBISOGNO O.S.S.	FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL		FONDO	TURNAZIONI	
														MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12			
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	RECUPERO E RIABIL. FUNZ.	20	2	22	136	0,52	11	1,2	14	50	0,19	4,2	5	0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M, 2P, 2N + 3FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	CARDIOLOGIA	11	2	13	186	0,71	9	1,2	11	75	0,29	3,7	4	0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M, 3P, 2N + 2FT	
	UNITA' CORONARICA	2		2	608	2,32	5	1,2	6	125	0,48	1,0	1	0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38		
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	UROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	PEDIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	NEUROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	GERIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OCULISTICA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OTORINOLARINGOIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	PSICHIATRIA (S.P.D.C.)	14	2	16	206	0,79	13	1,2	15	100	0,38	6,1	7	0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M, 4P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	MALATTIE INFETTIVE	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEONATOLOGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEUROCHIRURGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	CHIRURGIA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	MEDICINA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	ORTOPEDIA E TRAUM.	18	2	20	186	0,71	14	1,2	17	50	0,19	3,8	5	0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M, 3P, 2N + 4FT	
	SERVIZI ANNESSI				186	0,71	2	1,2	2	75	0,29	0,0	0	0	638	319		€ 16,56	€ 16,56		
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	OSTETRICIA E GINECOL.	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
	OSTETRICHE				1/100 PARTI			1,2		1/100 PARTI											
TERAPIA INTENSIVA	TERAPIA INTENSIVA	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M, 2P, 2N + 3FT	
	PRONTO SOCCORSO	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M, 2P, 2N + 3FT	
	O.B.I.	3		3	608	2,32	7	1,2	8	125	0,48	1,4	2	0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98	6M, 4P, 4N	
	SALA OPERATORIA	4		4	608	2,32	9	1,2	11	125	0,48	1,9	2	0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M, 2P, 1N + 2FT	
AMBULATORI SPECIALISTICI	SINGOLO SERVIZIO	1		1	300	1,14	1	1,2	1	50	0,19	0,2	0	0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88		
	TOTALE	257	32	289	243,3		238	28,8	286	243,3		81,4	98	0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16		

Al numero del personale da considerare sempre presente (posti lavoro) abbiamo applicato un indice di sostituzione per il personale assente per ferie (1,20, non abbiamo considerato variabili come la malattia ed i CS) costituendo così il fabbisogno di personale per l'Unità Operativa.

POSTI LETTO "MINIMI" PER MODULO	SPECIALITA'	POSTI LETTO RICOVERI ORDINARI	POSTI LETTO MEDI D.H.	TOTALI POSTI LETTO	MINUTI DI ASSISTENZA INFERABILI	RAPPORTO POSTI LETTO INFERABILI	POSTI LAVORO	INDICE DI SOSTITUZIONE	FABBISOGNO INFERABILI	MINUTI DI ASSISTENZA OSS	RAPPORTO POSTI LETTO OSS	POSTI LAVORO OSS	FABBISOGNO O.S.S.	FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL		FONDO	TURNAZIONI	
														MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12		MIN	MAX
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	RECUPERO E RIABIL. FUNZ.	20	2	22	136	0,52	11	1,2	14	50	0,19	4,2	5	0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M, 2P, 2N + 3FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	CARDIOLOGIA	11	2	13	186	0,71	9	1,2	11	75	0,29	3,7	4	0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M, 3P, 2N + 2FT	
	UNITA' CORONARICA	2		2	608	2,32	5	1,2	6	125	0,48	1,0	1	0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38		
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	UROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	PEDIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	NEUROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	GERIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OCULISTICA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OTORINOLARINGOIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	PSICHIATRIA (S.P.D.C.)	14	2	16	206	0,79	13	1,2	15	100	0,38	6,1	7	0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M, 4P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	MALATTIE INFETTIVE	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEONATOLOGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEUROCHIRURGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	CHIRURGIA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	MEDICINA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	ORTOPEDIA E TRAUM.	18	2	20	186	0,71	14	1,2	17	50	0,19	3,8	5	0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M, 3P, 2N + 4FT	
	SERVIZI ANNESSI				186	0,71	2	1,2	2	75	0,29	0,0	0	0	638	319		€ 16,56	€ 16,56		
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	OSTETRICIA E GINECOL.	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
	OSTETRICHE				1/100 PARTI			1,2	1/100 PARTI												
TERAPIA INTENSIVA	TERAPIA INTENSIVA	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M, 2P, 2N + 3FT	
	PRONTO SOCCORSO	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35		
	O.B.I.	3		3	608	2,32	7	1,2	8	125	0,48	1,4	2	0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98	6M, 4P, 4N	
	SALA OPERATORIA	4		4	608	2,32	9	1,2	11	125	0,48	1,9	2	0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M, 2P, 1N + 2FT	
AMBULATORI SPECIALISTICI	SINGOLO SERVIZIO	1		1	300	1,14	1	1,2	1	50	0,19	0,2	0	0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88		
	TOTALE	257	32	289	243,3		238	28,8	286	243,3		81,4	98	0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16		

Lo stesso procedimento per il personale OSS: rapporto personale = $\frac{\text{MINUTI DI ASSISTENZA} \times 365 \text{ (GIORNI DELL'ANNO)}}{60 \text{ (TRASFORMAZIONE IN ORE)}} \times \text{P.L.}$
 1596 (ORE EFFETTIVE PER DIPENDENTE)



POSTI LETTO "MINIMI" PER MODULO	SPECIALITA'	POSTI LETTO ORDINARI	POSTI LETTO MED/D.H.	TOTALI POSTI LETTO	MINUTI DI ASSISTENZA INFERMIERI	RAPPORTO POSTI LETTO INFERMIERI	POSTI LAVORO	INDICE DI SOSTITUZIONE	FABBISOGNO INFERMIERI	MINUTI DI ASSISTENZA OSS	RAPPORTO POSTI LETTO OSS	POSTI LAVORO OSS	FABBISOGNO O.S.S.	FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL		FONDO	TURNAZIONI	
														MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12			
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	RECUPERO E RIABIL. FUNZ.	20	2	22	136	0,52	11	1,2	14	50	0,19	4,2	5	0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M, 2P, 2N + 3FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	CARDIOLOGIA	11	2	13	186	0,71	9	1,2	11	75	0,29	3,7	4	0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M, 3P, 2N + 2FT	
	UNITA' CORONARICA	2		2	608	2,32	5	1,2	6	125	0,48	1,0	1	0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38		
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	UROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	PEDIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	NEUROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	GERIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OCULISTICA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OTORINOLARINGOIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	PSICHIATRIA (S.P.D.C.)	14	2	16	206	0,79	13	1,2	15	100	0,38	6,1	7	0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M, 4P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	MALATTIE INFETTIVE	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEONATOLOGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEUROCHIRURGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	CHIRURGIA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	MEDICINA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	ORTOPEDIA E TRAUM.	18	2	20	186	0,71	14	1,2	17	50	0,19	3,8	5	0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M, 3P, 2N + 4FT	
	SERVIZI ANNESSI				186	0,71	2	1,2	2	75	0,29	0,0	0	0	638	319		€ 16,56	€ 16,56		
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	OSTETRICA E GINECOL.	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT	
	OSTETRICHE				1/100 PARTI			1,2	1/100 PARTI												
TERAPIA INTENSIVA	TERAPIA INTENSIVA	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M, 2P, 2N + 3FT	
	PRONTO SOCCORSO	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	6M, 4P, 4N	
	O.B.I.	3		3	608	2,32	7	1,2	8	125	0,48	1,4	2	0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98		
	SALA OPERATORIA	4		4	608	2,32	9	1,2	11	125	0,48	1,9	2	0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M, 2P, 1N + 2FT	
AMBULATORI SPECIALISTICI	SINGOLO SERVIZIO	1		1	300	1,14	1	1,2	1	50	0,19	0,2	0	0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88		
	TOTALE	257	32	289	243,3		238	28,8	286	243,3		81,4	98	0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16		

Il tipo di turnazione sulle 24 e 12 ore è determinato dal numero di unità in servizio. (ad es. per una U.O. tra le 11 e le 14 unità si utilizza il turno 3 – 2 – 2: per una U.O. tra le 15 e le 18 unità si utilizza il turno 5 – 3 – 2)

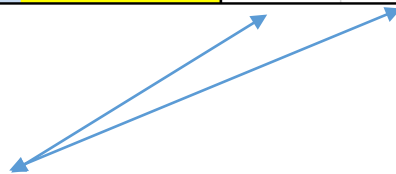
E' possibile , come nel caso del turno 6 – 4 – 4, utilizzare multipli del sistema.

FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL		FONDO	TURNAZIONI
MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12	FONDO	
0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M , 2P , 2N + 3FT
0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M , 3P , 2N + 2FT
0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38	
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M , 4P , 2N + 4FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M , 3P , 2N + 4FT
0	638	319		€ 16,56	€ 16,56	
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M , 2P , 2N + 3FT
0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	6M , 4P , 4N
0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98	
0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M , 2P , 1N + 2FT
0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88	
0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16	

Nel caso di turnazioni con il sistema 3 – 2 – 2 ed in presenza di 14 unità lavorative (ad esempio recupero e riabilitazione) – siccome il numero massimo di personale infermieristico previsto è di 14 unità – ad esclusione di assenze per malattia e Congedi Straordinari (parte variabile +/- 10%) non sarà previsto lavoro straordinario. Al contrario in presenza di 11 unità lavorative, è possibile vedere nella colonna MAX il numero di ore prevedibile di lavoro straordinario e con esso il costo.

FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL		FONDO	TURNAZIONI
MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12	FONDO	
0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M , 2P , 2N + 3FT
0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M , 3P , 2N + 2FT
0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38	
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M , 4P , 2N + 4FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M , 3P , 2N + 4FT
0	638	319		€ 16,56	€ 16,56	
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M , 2P , 2N + 3FT
0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	
0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98	6M , 4P , 4N
0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M , 2P , 1N + 2FT
0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88	
0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16	

FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL		FONDO	TURNAZIONI
MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12	FONDO	
0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M , 2P , 2N + 3FT
0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M , 3P , 2N + 2FT
0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38	
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M , 2P , 2N + 2FT
0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M , 4P , 2N + 4FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M , 2P , 2N + 2FT
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M , 3P , 2N + 4FT
0	638	319		€ 16,56	€ 16,56	
0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M , 3P , 2N + 4FT
0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M , 2P , 2N + 3FT
0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	6M , 4P , 4N
0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98	
0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M , 2P , 1N + 2FT
0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88	
0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16	



A seconda del tipo di turnazione adottato (3 – 2 – 2 = 11 unità; 5 – 3 – 2 = 15 unità; 3 – 2 – 1 = 9 unità) sono previste indennità sulle 24 ore rispettivamente per 11, 15 o 9 unità. Al restante personale, considerato fuori turno, saranno previste indennità sulle 12 ore. Con questo sistema abbiamo il costo mensile preventivabile delle indennità riconosciute al personale.

Dalla lettura di insieme abbiamo appreso che prevedendo un numero minimo di posti letto per modulo tale da contemperare un sistema di turnazioni che si abbini in maniera perfetta al modulo considerato "minimo" proprio per il fatto che al di sotto di ciò non è conveniente avere Unità Operative con pochi posti letto si può arrivare a determinare i costi non solo per l'Unità Operativa ma per tutto un Ospedale. Nell'esempio sotto riportato, abbiamo considerato un Ospedale "medio" con Specialità di Base ma anche Intensive ed a media ed elevata assistenza con 257 Posti letto ordinari e 32 Day Hospital per un totale di circa 290 Posti Letto. Questo "sistema" edito su foglio Excel inserito, invece, in un software con i parametri indicati nel corso di studio e con i dati stipendiali ci darà il preventivo di spesa sul personale nell'anno che potrà scostarsi, nell'analisi dei costi, solo per la parte variabile delle presenze ovvero per circa il 10 %.

POSTI LETTO "MINIMI" PER MODULO	SPECIALITA'	POSTI LETTO ORDINARI	POSTI LETTO MIDDH	TOTALI POSTI LETTO	MINUTI DI ASSISTENZA INFERMIERI	R.A.P. POSTI LETTO INFERMIERI	POSTI LAVORO	INDICE DI SOSTITUZIONE	F.A.B.B.R. INFERMIERI	MINUTI DI ASSISTENZA OSS	R.A.P. POSTI LETTO OSS	POSTI LAVORO OSS	F.A.B.B.R. OSS	FONDO ART. 7 CCNL VOCE STRAORDINARIO			VOCE INDENNITA' ART. 7 CCNL			FONDO		TURNAZIONI
														MIN	MAX	MEDIA	TURNISTI 24	TURNISTI 12	FONDO			
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	RECUPERO E RIABIL. FUNZ.	20	2	22	136	0,52	11	1,2	14	50	0,19	4,2	5	0	3.640	1.820	€ 938,41	€ 94,43	€ 1.032,84	3M, 2P, 2N + 3FT		
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	CARDIOLOGIA	11	2	13	186	0,71	9	1,2	11	75	0,29	3,7	4	0	2.942	1.471	€ 938,41	€ 76,31	€ 1.014,72	5M, 3P, 2N + 2FT		
	UNITA' CORONARICA	2		2	608	2,32	5	1,2	6	125	0,48	1,0	1	0	1.479	740		€ 38,38	€ 38,38			
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	UROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	PEDIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' A MEDIA ASSISTENZA	NEUROLOGIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	GERIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OCULISTICA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' A MEDIA DIFFUSIONE	OTORINOLARINGOIATRIA	13	2	15	186	0,71	11	1,2	13	75	0,29	4,3	5	0	3.395	1.697	€ 938,41	€ 88,05	€ 1.026,46	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	PSICHIATRIA (S.P.D.C.)	14	2	16	206	0,79	13	1,2	15	100	0,38	6,1	7	0	4.010	2.005	€ 938,41	€ 104,02	€ 1.042,43	4M, 4P, 2N + 4FT		
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	MALATTIE INFETTIVE	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEONATOLOGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' AD ELEVATA ASSISTENZA	NEUROCHIRURGIA	12	2	14	206	0,79	11	1,2	13	100	0,38	5,3	6	0	3.509	1.754	€ 938,41	€ 91,02	€ 1.029,43	3M, 2P, 2N + 2FT		
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	CHIRURGIA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT		
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	MEDICINA GENERALE	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT		
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	ORTOPEDIA E TRAUM.	18	2	20	186	0,71	14	1,2	17	50	0,19	3,8	5	0	4.526	2.263	€ 1.279,65	€ 117,40	€ 1.397,05	5M, 3P, 2N + 4FT		
	SERVIZI ANNESSI				186	0,71	2	1,2	2	75	0,29	0,0	0	0	638	319		€ 16,56	€ 16,56			
SPECIALITA' DI BASE A LARGA DIFFUSIONE	OSTETRICIA E GINECOL.	20	2	22	186	0,71	16	1,2	19	50	0,19	4,2	5	0	4.979	2.489	€ 1.279,65	€ 129,14	€ 1.408,79	5M, 3P, 2N + 4FT		
	OSTETRICHE				1/100 PARTI					1/100 PARTI												
TERAPIA INTENSIVA	TERAPIA INTENSIVA	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35	3M, 2P, 2N + 3FT		
	PRONTO SOCCORSO	5		5	608	2,32	12	1,2	14	125	0,48	2,4	3	0	3.328	1.664	€ 938,41	€ 95,94	€ 1.034,35			
	O.B.I.	3		3	608	2,32	7	1,2	8	125	0,48	1,4	2	0	1.997	998	€ 938,41	€ 57,57	€ 995,98	6M, 4P, 4N		
	SALA OPERATORIA	4		4	608	2,32	9	1,2	11	125	0,48	1,9	2	0	2.662	1.331	€ 938,41	€ 76,75	€ 1.015,16	3M, 2P, 1N + 2FT		
AMBULATORI SPECIALISTICI	SINGOLO SERVIZIO	1		1	300	1,14	1	1,2	1	50	0,19	0,2	0	0	328	164	€ 938,41	€ 9,47	€ 947,88			
	TOTALE	257	32	289	243,3		238	28,8	286	243,3		81,4	98	0	74.709	37.354	€ 19.194,75	€ 1.762,47	€ 23.043,16			

Nell'analisi dei costi e degli scostamenti, si potrà quindi analizzare se gli scostamenti maggiori o minori del 10 % siano scostamenti dovuti all'anzianità del personale o ad altri problemi di gestione e si può misurare la spesa intervenendo con azioni correttive se e quando dovuto.

“Questo corso nasce da un progetto di riorganizzazione ospedaliera della ASL di SALERNO edito nel 2010. Si ringraziano quanti hanno permesso la realizzazione di esso contribuendo così a realizzare un percorso formativo altamente qualificato e che permetterà a quanti Coordinatori Medici o di Comparto o semplici attori ed operatori della sanità vorranno capire le dinamiche che stanno a monte dei processi per la costituzione di una dotazione organica, di una ipotesi di fabbisogno del personale e di una turnazione a ciclo continuo sulle 24 o a 12 ore. Un grazie particolare all'ex Commissario Straordinario della ASL di SALERNO dott. Bortoletti, uomo lungimirante, che pur commissionando tale lavoro non ha potuto vedere l'esito dello stesso a causa della sostituzione nel ruolo.

Rolando Scotillo”